

# MUNGKINKAH ASN MENCAPAI PUNCAK KARIR?

Strategi Perlindungan Karir ASN Pasca  
Plantikan Kepala Daerah & Kabinet Baru

## Tasdik Kinanto

- Anggota Komisioner KASN (2014-2019)
- Wakil Ketua KASN (2014-2024)
- Staf Khusus Menteri Bidang Pengendalian Mutu  
Prinsip Meritokrasi (Desember 2025-sekarang)

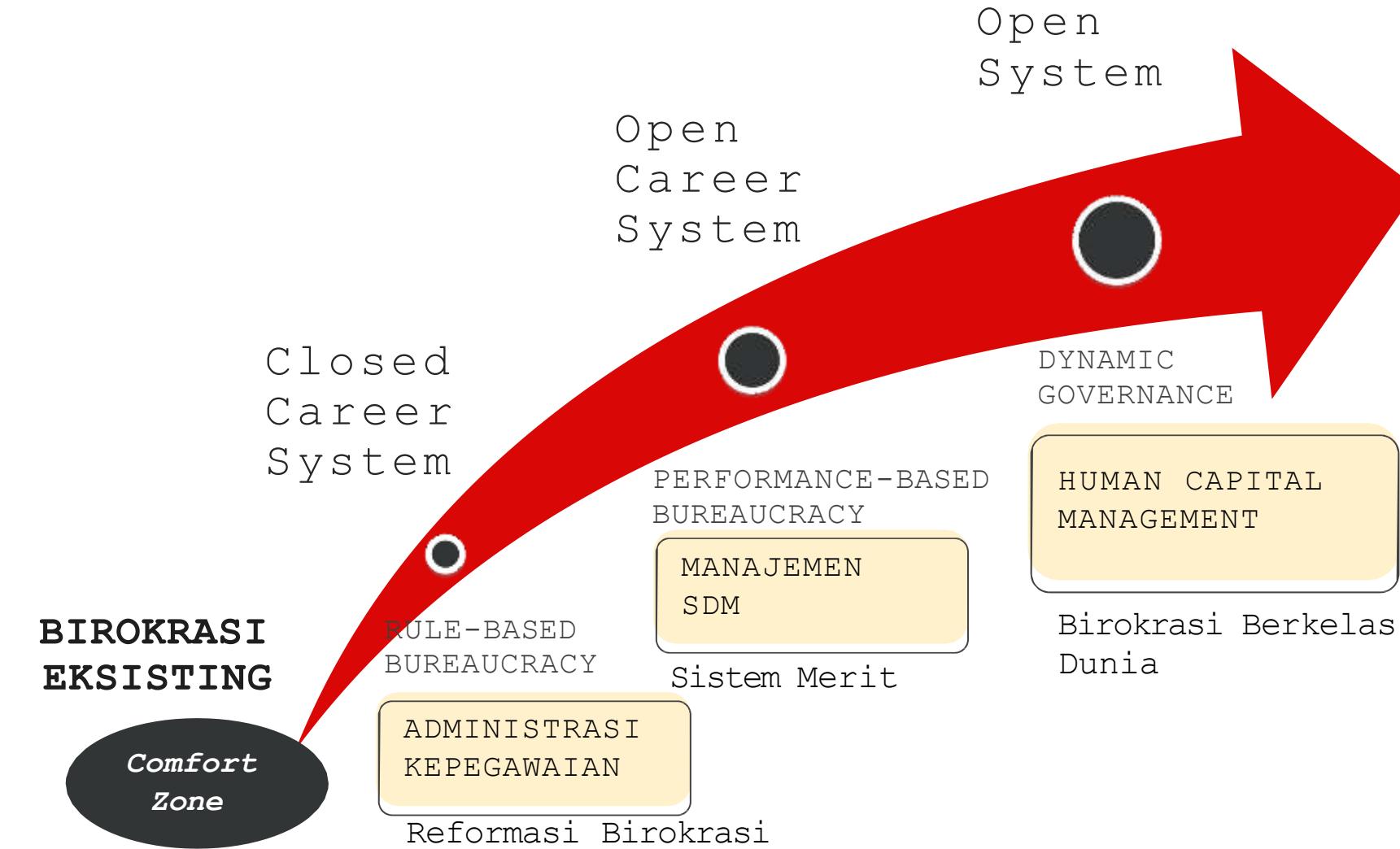
Jakarta, 16 Januari 2025





# panrb REFORMASI MANAJEMEN ASN DI INDONESIA

## MENUJU SMART ASN



## SMART ASN Profil:

- Integritas
- Nasionalisme
- Profesionalisme
- Wawasan global
- IT & bahasa asing
- Hospitality
- Networking
- Entrepreneurship

# MANAJEMEN ASN BERDASARKAN SISTEM MERIT

(Amanat UU 20/2023 tentang ASN, pasal 27 ayat 2)

## KEBIJAKAN DAN MANAJEMEN ASN

berdasarkan pada:

- ✓ **KUALIFIKASI**
- ✓ **KOMPETENSI**
- ✓ **KINERJA**

**SECARA ADIL DAN WAJAR**  
dengan tanpa membedakan:

- **LATAR BELAKANG POLITIK**
- **RAS**
- **WARNA KULIT**
- **AGAMA**
- **ASAL USUL**
- **JENIS KELAMIN**
- **STATUS PERNIKAHAN**
- **UMUR**
- **KONDISI KECACATAN**

# PEMBINAAN & PENGEMBANGAN ASN

(Amanat UU 20/2023 tentang ASN)



# Perkembangan Kebijakan Manajemen Karier dan Telenta ASN

1

Peraturan Menteri PANRB Nomor 15 Tahun 2019 tentang Pengisian JPT Secara Terbuka dan Kompetitif di Lingkungan Instansi Pemerintah

2

Peraturan Menteri PANRB Nomor 3 Tahun 2020 tentang Manajemen Talenta Aparatur Sipil Negara

3

Peraturan Menteri PANRB Nomor 62 Tahun 2020 tentang Penugasan PNS pada Instansi Pemerintah dan di Luar Instansi Pemerintah

4

Peraturan Menteri PANRB Nomor 17 Tahun 2021 tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi ke Dalam Jabatan Fungsional

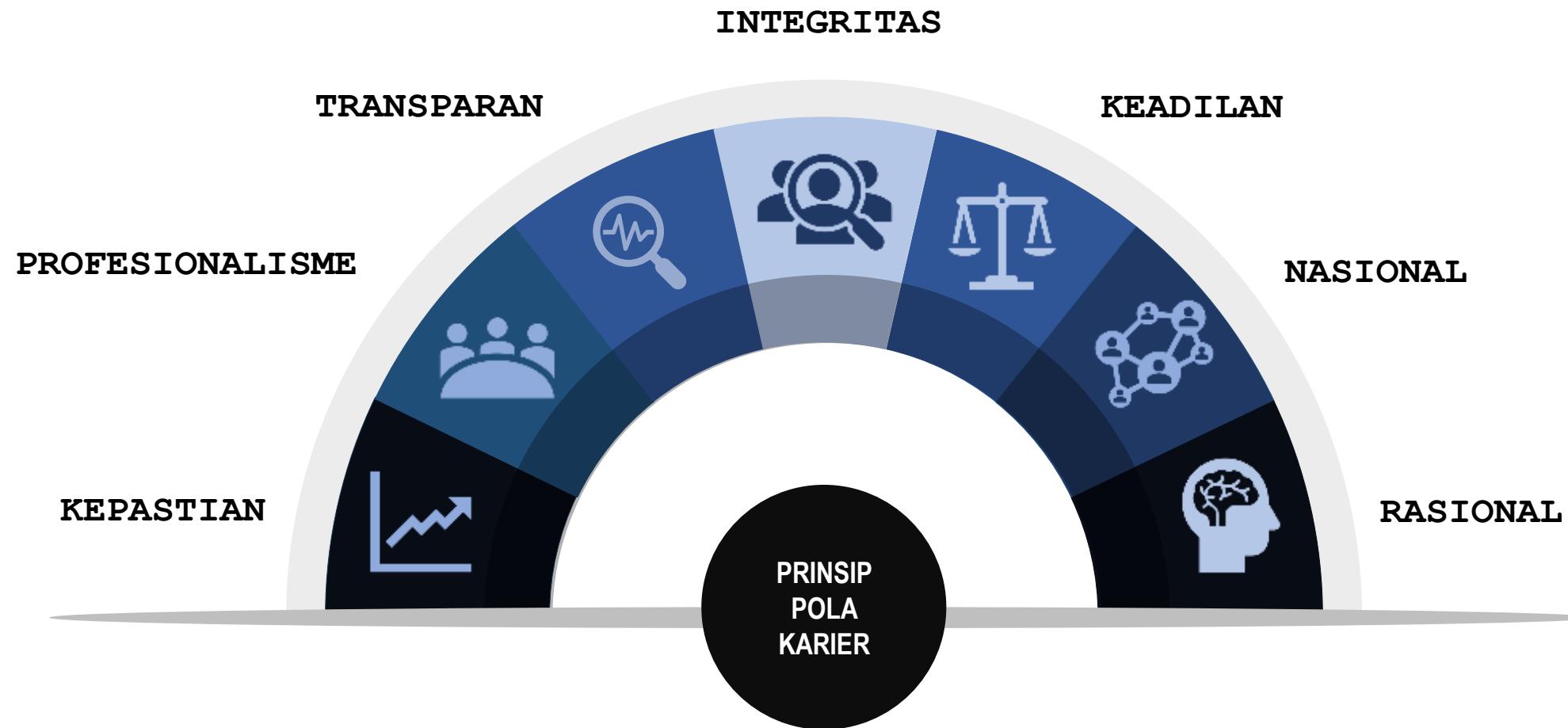
5

Peraturan Menteri PANRB Nomor 22 Tahun 2021 tentang Pola karier Pegawai Negeri Sipil



# POLA KARIER PNS

Pola dasar mengenai urutan penempatan dan/atau perpindahan PNS dalam dan antar posisi di setiap jenis jabatan secara berkesinambungan.



# PASCA PILKADA/KABINET BARU

---

1. Pasca Pilkada/Kabinet baru berdampak pada perubahan organisasi yang disesuaikan dengan visi misi strategi pimpinan pemerintahan yang baru
2. Terjadi perubahan struktur organisasi dan diikuti dengan penataan SDM

# STRATEGI PERLINDUNGAN KARIR ASN

1. Komitmen pimpinan untuk melaksanakan prinsip merit sistem secara konsisten dalam manajemen ASN
2. Kesadaran ASN untuk mampu melaksanakan kewajibannya sebagai ASN sesuai dengan peraturan perundang-undangan
3. Pimpinan unit pengelola SDM ASN memahami dan melaksanakan tugas dan fungsi pembinaan dan pengembangan ASN sesuai dengan peraturan perundang-undangan secara konsisten
4. Efektivitas pembinaan dan pengawasan penerapan sistem merit di instansi pemerintah
5. Sanksi yang tegas terhadap pelanggaran merit sistem



**panrb**

KEMENTERIAN  
PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI

**BerAKHLAK**  
Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adipati Kolaboratif

**#bangga**  
**melayani**  
**bangsa**

# TERIMA KASIH